CÔNG TY CP CHỨNG KHOÁN
SÀI GÒN – HÀ NỘI
_____o0o_____

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
_____o0o_____

Hà Nội, ngày 05 tháng 04 năm 2022

BÁO CÁO

CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2017-2022 VÀ ĐỊNH HƯỚNG 2022-2027

Kính thưa Quý Cổ đông, Quý Nhà đầu tư, Quý Khách hàng và Cán bộ nhân viên Công ty CP Chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội!

Hội đồng Quản trị xin báo cáo Đại hội đồng Cổ đông về quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ 2017-2022 như sau:

A. BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2017-2022

I. Cơ cấu Hội đồng Quản trị

Hội đồng Quản trị Công ty nhiệm kỳ 2017- 2022 được ĐHĐCĐ phiên họp thường niên năm 2017 thông qua gồm có 05 Thành viên. Trong 5 năm nhiệm kỳ, cơ cấu HĐQT có nhiều thay đổi, cụ thể như sau:

STT	Họ và tên	Ngày bổ nhiệm	Ngày kết thúc	Ghi chú
1	Đỗ Quang Hiển	16/4/2017	Đương nhiệm	Chủ tịch HĐQT
2	Vũ Đức Tiến	16/4/2017	Đương nhiệm	
3	Lê Đăng Khoa	16/4/2017	Đương nhiệm	TV HĐQT Độc lập
4	Mai Xuân Sơn	16/4/2017	Đương nhiệm	
5	Nguyễn Diệu Trinh	03/01/2020	Đương nhiệm	
6	Mai Anh Chính	11/4/2019	15/11/2019	
7	Nguyễn Văn Hưng	11/4/2018	11/4/2019	
8	Nguyễn Anh Tú	16/4/2017	24/4/2018	

Thành viên HĐQT SHS là những cán bộ quản lý cấp cao, có trình độ chuyên môn, bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính, chứng khoán, ngân hàng, đầu tư và quản trị doanh nghiệp. Đồng thời, HĐQT thành lập các Tiểu ban và phân công nhiệm vụ cụ thể đến từng thành viên HĐQT theo các lĩnh vực trọng yếu.

II. Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản trong nhiệm kỳ 2017-2022

I. CÁC CHỈ TIÊU BCĐKT

(Đơn vị: tỷ đồng)

	2017	2018	2019	2020	2021
Tổng tài sản	4.134,5	4.869,0	6.072,7	6.929,7	10.910,9
Nợ phải trả	2.668,5	3.003,6	3.380,4	3.703,4	4.855,3
Nguồn vốn chủ sở hữu	1.466,0	1.865,3	2.692,3	3.226,3	6.055,6
Vốn điều lệ	1.000,0	1.054,0	2.072,7	2.072,7	3.252,7
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành (cp)	100.000.000	105.395.674	207.268.201	207.268.201	325.265.027

CÁC CHỈ TIÊU BCKQKD *(Đơn vị: tỷ đồng)*

	2017	2018	2019	2020	2021
Tổng doanh thu và thu nhập khác	1.093,7	1.247,9	1.072,4	1.808,5	2.899,8
Tổng chi phí	643,0	837,2	760,4	869,6	1.146,9
Lợi nhuận kế toán trước thuế	450,7	410,7	312,0	938,9	1.752,9
Lợi nhuận kế toán sau thuế	369,6	358,1	254,6	754,3	1.396,3

CÁC CHỈ TIÊU ĐẶC THÙ KHÁC *(Đơn vị: đồng)*

	2017	2018	2019	2020	2021
Hệ số thanh toán nhanh	4,0%	66,0%	31,2%	18,2%	15,5%
Hệ số thanh toán hiện hành	192,3%	375,5%	177,5%	191,2%	257,8%
Tỷ lệ lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu (ROE)	28,7%	21,5%	11,2%	25,5%	30,1%
Tỷ lệ lợi nhuận trên tài sản (ROA)	9,9%	8,0%	4,7%	11,6%	15,7%
Tỷ lệ an toàn vốn khả dụng tại 31/12	294,2%	351,6%	338,4%	347,9%	386,6%
Giá trị sổ sách trên một cổ phiếu (BV)	14.659	17.698	12.990	15.563	18.617
Lãi cơ bản trên một cổ phiếu (EPS)	2.925	2.746	1.359	3.649	5.795
Hệ số giá trên lợi nhuận một cổ phiếu (P/E)	7,2	4,2	5,7	6,9	8,7
Hệ số giá cổ phiếu trên giá trị sổ sách (P/B)	1,4	0,7	0,6	1,6	2,7

IV. SHS: 10 thành tựu nổi bật trong giai đoạn 2017 – 2022

1. **Vươn xa và mở rộng quy mô hoạt động**:

   Năm 2017, SHS mở rộng Chi nhánh Tp. Hồ Chí Minh;

   Năm 2018, SHS chuyển Trụ sở chính đến Tầng 1-5, Tòa nhà Unimex Hà Nội, số 41, Ngô Quyền, Hàng Bài, Hoàn Kiếm, Hà Nội nhằm đáp ứng quy mô ngày càng lớn hơn của nhân sự, đồng thời hoàn thành sáp nhập SHBS vào SHS và tăng vốn điều lệ lên 1.054,0 tỷ đồng bằng phương thức hoán đổi cổ phần.

   Năm 2019, SHS hoàn thành tăng vốn điều lệ lên 2.072,7 tỷ đồng.

   Cuối năm 2020, SHS thành lập Văn phòng đại diện Hải Phòng tại Thành phố Hải Phòng.

   Năm 2021, đánh dấu bước chuyển mình mạnh mẽ của SHS với việc quy mô vốn điều lệ lên 3.252,7 tỷ đồng.

2. **Tiếp tục duy trì thị phần môi giới lớn tại Việt Nam:** Năm 2020, SHS đứng thứ 4 tại sàn HNX về thị phần môi giới cổ phiếu niêm yết và đứng thứ 8 về thị phần trái phiếu chính phủ. Năm 2021, SHS đã vươn lên đứng trong Top 3 thành viên có thị phần môi giới trái phiếu chính phủ lớn nhất tại sàn HNX (nhóm trên 10% thị phần).

3. **Lần đầu tiên,** tổng tài sản đạt mức 10.910,9 tỷ đồng và Lợi nhuận kế toán sau thuế đạt mức kỷ lục 1.396,3 tỷ đồng vào năm 2021.

4. Quy mô vốn chủ sở hữu, doanh thu, lợi nhuận không ngừng tăng lên và các chỉ tiêu về cân đối kế toán, chỉ số tài chính đều ở mức vượt trội so với trung bình ngành trong giai đoạn 2017-2022.

5. Chất lượng quản trị doanh nghiệp được cải thiện qua từng năm và có nhiều đóng góp cho cộng đồng.
6. SHS nằm trong **Top 10 Báo cáo thường niên tốt nhất nhóm vốn hóa vừa 03 năm liên tiếp**.
7. Hoàn thành trả lương theo cơ chế mới cạnh tranh nhằm tạo động lực cho người lao động vào năm 2020.
8. Năm 2021, SHS quản lý 58.485 tài khoản chứng khoán, tăng 17% so với cùng kỳ năm 2020
9. Đầu năm 2022, SHS được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận phương án chào bán cổ phiếu ra công chúng nhằm tăng vốn điều lệ lên hơn 6.505 tỷ đồng.
10. **Những thành tựu nổi bật** của cá nhân và tập thể CBNV SHS trong giai đoạn từ 2017-2022:
    - SHS được vinh danh là Thành viên tiêu biểu của SGDCK Hà Nội, SGDCK Tp. Hồ Chí Minh, TTLKCKVN từ 2017-2021.
    - Bằng khen của UBND Thành phố Hà nội: Bằng khen đã có thành tích trong phong trào thi đua của Hiệp hội Doanh nghiệp nhỏ và vừa các năm từ 2015 đến năm 2019; Bằng khen đã có thành tích trong phong trào chuyên đề nộp ngân sách năm 2017; Bằng khen đã có thành tích trong lĩnh vực nộp Ngân sách Nhà nước trên địa bàn Tp. Hà Nội năm 2018, năm 2019.
    - Bằng khen của Bộ Kế hoạch và Đầu tư: Nhà tư vấn M&A tiêu biểu năm 2017-2018, 2019.

Các giải thưởng do các đơn vị khác vinh danh:

- Hội Sở hữu Trí tuệ Việt Nam:
    - Top 50 thương hiệu nổi tiếng năm 2018;
    - Top 20 thương hiệu nổi tiếng trao giải năm 2020.
- Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam:
    - Top 100 doanh nghiệp đạt chỉ số năng lực quản trị tài chính tốt các năm từ 2016 đến năm 2018;
    - Công ty đạt chỉ số năng lực quản trị tài chính tốt nhất ngành chứng khoán Việt Nam năm 2018.
- Hội Kế toán & Kiểm toán Việt Nam và Báo Diễn đàn Doanh nghiệp:
    - Doanh nghiệp 3 năm liên tiếp (2017-2019) đạt chỉ số năng lực tài chính tốt nhất
- Hiệp hội phát triển văn hóa doanh nghiệp Việt Nam:
    - Bằng khen đã tích cực hưởng ứng cuộc vận động "Xây dựng văn hóa doanh nghiệp Việt Nam" do Thủ tướng Chính phủ phát động từ năm 2016 đến năm 2021.
- Asia Pacific Enterprise Awards (APEA):
    - Doanh nghiệp xuất sắc Châu Á năm 2021.

- Công ty Cổ phần Báo cáo Đánh giá Việt Nam (Vietnam Report):
    - Top 50 Công ty đại chúng uy tín và hiệu quả nhất năm và Số 1 nhóm ngành chứng khoán năm 2021;
    - Top 500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam năm 2021.

V. Hoạt động giám sát của HĐQT

Trong nhiệm kỳ 2017-2022, HĐQT đã tập trung triển khai giám sát và định hướng phát triển toàn diện các hoạt động kinh doanh của SHS, tăng cường quản trị rủi ro, đặc biệt trong bối cảnh nền kinh tế và thị trường chứng khoán ảnh hưởng sâu sắc bởi tình hình dịch bệnh Covid - 19. HĐQT SHS luôn kiên định với chiến lược, nhiệm vụ trọng tâm:

- Chiến lược chung: Phát triển đồng đều các mảng hoạt động truyền thống của một công ty chứng khoán đa năng lấy hoạt động môi giới và tư vấn tài chính doanh nghiệp làm nền tảng.
- Môi giới: Duy trì sự hiện diện trong Top 5 công ty chứng khoán có thị phần môi giới lớn nhất trên cả 2 sàn, lấy tăng trưởng giá trị tài sản ròng của khách hàng làm động lực, tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng và chất lượng tư vấn đầu tư trên nền tảng công nghệ hiện đại, tiện dụng, thân thiện với người dùng và hệ thống quản trị rủi ro toàn diện.
- Tư vấn tài chính: Lấy dịch vụ tư vấn cổ phần hóa và trái phiếu doanh nghiệp làm nền tảng để xây dựng một cơ sở khách hàng chất lượng, bền vững từ đó hướng tới việc cung cấp các dịch vụ ngân hàng đầu tư có hàm lượng chất xám và giá trị gia tăng cao như bảo lãnh phát hành, mua bán sáp nhập, tái cấu trúc doanh nghiệp qua đó định vị SHS như là một trong những nhà tư vấn tài chính và môi giới vốn hàng đầu tại Việt Nam.
- Đầu tư: Tái cơ cấu quyết liệt danh mục đầu tư theo hướng chuyển dịch tỷ trọng đầu tư dài hạn vào các doanh nghiệp tốt, có nền tảng vững chắc, cung cấp vốn và chuyên gia hàng đầu đồng hành với doanh nghiệp hỗ trợ phát triển bền vững. Danh mục ngắn hạn được đầu tư thuận theo xu hướng thị trường chung và được quản lý rủi ro tốt.
- Nguồn vốn: Đa dạng hóa các kênh hợp tác để phân tán rủi ro trên cơ sở tự chủ tài chính bằng cách từng bước nâng cao quy mô vốn chủ sở hữu của Công ty.
- Quản trị công ty: Hoàn thiện mô hình quản trị doanh nghiệp trên cơ sở có sự định hướng chiến lược xuyên suốt theo quy định của pháp luật hiện hành và các thông lệ quản trị hiện đại tốt nhất.

HĐQT chỉ đạo, giám sát việc tổ chức họp ĐHĐCĐ và theo sát Ban TGĐ trong việc thực hiện các nội dung của nghị quyết HĐQT và ĐHĐCĐ.

HĐQT tăng cường giám sát hoạt động môi giới, tư vấn tài chính, dịch vụ tài chính, kiểm soát chi phí doanh nghiệp và chi phí quản lý, quản trị rủi ro, cơ cấu danh mục tồn kho và nợ xấu.

Trong nhiệm kỳ, HĐQT cũng chú trọng xem xét và phê duyệt các khoản mục đầu tư chiến lược của Công ty, các vấn đề cơ cấu nhân sự quản lý cấp cao, các vấn đề lương thưởng, cơ cấu nhân sự thuộc thẩm quyền HĐQT nhằm định hướng, hỗ trợ Ban TGĐ đạt được mục tiêu.

HĐQT thực hiện việc trực tiếp giám sát, tư vấn, định hướng hoạt động của Tổng Giám đốc thông qua cơ chế họp và báo cáo thường xuyên, qua việc xem xét, đánh giá, cho ý kiến, và đồng thuận phê duyệt báo cáo và kiến nghị đối với văn bản của Tổng Giám đốc trình HĐQT, đảm bảo phân biệt giữa quản trị và điều hành.

Trong suốt nhiệm kỳ 2017-2022, HĐQT đánh giá Tổng Giám đốc đã thể hiện được năng lực điều hành tốt, đáp ứng được những yêu cầu của Cổ đông và HĐQT Công ty. Giai đoạn 2017-2022 cũng

đánh dấu quá trình tăng trưởng mạnh mẽ nhất trong lịch sử của SHS từ ngày thành lập với kỷ lục về quy mô tổng tài sản và kết quả kinh doanh.

Ngoài ra, HĐQT thực hiện giám sát những người điều hành khác trong Ban Tổng Giám đốc SHS thông qua các báo cáo, đề xuất kiến nghị của Tổng Giám đốc, TVHĐQT độc lập, Ban Kiểm soát, các Tiểu ban HĐQT và bộ phận KTNB.

VI. Đánh giá của Hội đồng Quản trị Công ty

1. Về việc thực hiện các quy định về Quản trị Công ty

Trong nhiệm kỳ 2017-2022, Công ty tiếp tục coi trọng việc tuân thủ nghiêm túc các thông lệ tốt nhất về quản trị Công ty cũng như các quy định của pháp luật hiện hành về quản trị Công ty. Công ty đã xây dựng và hoàn thiện Dự thảo sửa đổi, điều chỉnh nội dung của Quy chế Quản trị nội bộ Công ty, Điều lệ Công ty, Quy chế Tổ chức và hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát các văn bản, quy định khác trong công ty theo quy chuẩn được pháp luật thông qua và phù hợp với hoạt động thực tiễn của Công ty.

Các Thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát, Ban Điều hành và Người Quản trị công ty đều đã tham gia các khóa đào tạo, thảo luận về quản trị doanh nghiệp và quản trị công ty.

2. Đánh giá chung về các mặt hoạt động của Công ty

SHS đã khẳng định được năng lực vượt trội và xác định được uy tín, vị thế trên thị trường đặc biệt là trong lĩnh vực môi giới chứng khoán và ngân hàng đầu tư với tệp khách hàng trải rộng, có tiềm năng lớn trong hợp tác đầu tư.

Trong nhiệm kỳ 2017-2022, hầu hết các mặt hoạt động kinh doanh chính của Công ty có nhiều thành tựu đáng ghi nhận. Cụ thể:

- **Hoạt động đầu tư:** Tận dụng tốt các cơ hội từ thị trường trong các năm 2020, 2021, bộ phận Đầu tư đã chọn ra những ngành hưởng lợi nhất trong từng giai đoạn trong năm, đầu tư vào các mã cổ phiếu đầu ngành với tỉ trọng lớn. Tại thời điểm cuối năm 2021, quy mô đầu tư của Công ty đạt 3,4 nghìn tỷ đồng, tăng 27,7% so với cùng kỳ năm trước. Chất lượng danh mục đầu tư ngày càng được cải thiện với nhiều cổ phiếu của các doanh nghiệp có nền tảng cơ bản vững mạnh, hệ thống quản trị tốt và tiềm năng tăng trưởng cao.
- **Hoạt động dịch vụ tài chính:** Nguồn vốn và kinh doanh tài chính tiếp tục đóng vai trò lớn trong quản lý hiệu quả nguồn vốn của công ty, đảm bảo thanh khoản an toàn, hiệu quả và đáp ứng khối lượng giao dịch ngày càng cao của thị trường, hỗ trợ khách hàng quản lý vốn kinh doanh, đi tiên phong trong việc triển khai các sản phẩm, dịch vụ mới. Các chính sách ưu đãi sản phẩm đã được thiết kế linh hoạt, phù hợp với nhu cầu của khách hàng trong từng giai đoạn của thị trường. Chính sách kiểm soát, xử lý thu hồi nợ vay, giải chấp tài sản cũng được cơ cấu phù hợp để bảo đảm an toàn vốn và tuân thủ chặt chẽ các chính sách quản trị rủi ro của Công ty. Trong các năm gần đây, hoạt động dịch vụ tài chính đã dần trở thành nguồn doanh thu lớn thứ 02 của Công ty chỉ sau doanh thu từ hoạt động đầu tư.
- **Hoạt động môi giới và lưu ký chứng khoán:** Dù phải cạnh tranh trực tiếp với các công ty chứng khoán hàng đầu, hoạt động môi giới và lưu ký vẫn có tăng trưởng khá về doanh thu, đặc biệt năm 2021 doanh thu hoạt động này tăng xấp xỉ 200% so với năm 2020 dù số lượng tài khoản mở mới giai đoạn 2017 - 2021 của SHS còn khiêm tốn so với các công ty chứng khoán khác.

- **Hoạt động tư vấn tài chính và bảo lãnh, đại lý phát hành:** các hoạt động tư vấn tài chính truyền thống vẫn đang giữ được nhịp tăng trưởng tuy nhiên công tác tư vấn thoái vốn, cổ phần hóa doanh nghiệp Nhà nước vẫn gặp nhiều khó khăn và chậm trễ. Tuy nhiên, nhờ triển khai nhiều sản phẩm đa dạng và định hướng đúng đắn vào các hoạt động tư vấn chuyên sâu liên quan đến trái phiếu doanh nghiệp và chào bán chứng khoán ra công chúng, doanh thu hoạt động này của Công ty vẫn ghi nhận doanh thu và lợi nhuận khả quan trong giai đoạn 2017-2022.
- **Hoạt động kinh doanh sản phẩm thu nhập cố định (Fixed income):** tiếp tục ghi nhận tăng trưởng vượt bậc trong giai đoạn 2017-2022. Hoạt động môi giới trái phiếu Chính phủ của SHS lọt Top 3 thành viên có thị phần môi giới trái phiếu Chính phủ lớn nhất tại sàn HNX (nhóm trên 10% thị phần) sau khi xếp thứ 8 vào năm 2020.

Công ty đã tuân thủ nghiêm túc các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Hệ thống các quy định nội bộ về tài chính, các nghiệp vụ kinh doanh chứng khoán cũng được cập nhật, điều chỉnh khi cần thiết để phù hợp với sự thay đổi của pháp luật và tình hình thực tế hoạt động của Công ty. Tỷ lệ an toàn tài chính của Công ty đáp ứng các quy định pháp luật hiện hành. Công tác quản trị rủi ro luôn đảm bảo tính minh bạch và tuân thủ cao nhất, cũng như hạn chế đến mức thấp nhất các rủi ro trong hoạt động của Công ty.

Ban TGĐ và tập thể cán bộ, nhân viên luôn nỗ lực và thực hiện đồng bộ các giải pháp để từng bước nâng cao năng lực cạnh tranh của SHS, nắm bắt hiệu quả các cơ hội có được từ thị trường để cải thiện hiệu quả kinh doanh. Các quy trình nghiệp vụ cũng được hoàn thiện, chuẩn hóa theo hướng đơn giản hóa thủ tục, nâng cao chất lượng sản phẩm và tạo điều kiện thuận lợi hơn cho khách hàng. Công ty cũng đã sử dụng hiệu quả các nguồn vốn huy động được và nguồn vốn phát hành thêm các năm 2018, 2019 và 2021 để mở rộng quy mô hoạt động kinh doanh.

Trong suốt nhiệm kỳ 2017-2022, bên cạnh nỗ lực thực hiện kế hoạch kinh doanh do ĐHĐCĐ giao phó, Công ty cũng chú trọng thực hiện trách nhiệm đối với các vấn đề xã hội, môi trường, trong đó có công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19. Công ty luôn quan tâm đến vấn đề môi trường và tiết kiệm năng lượng. Về vấn đề xã hội, Công ty đảm bảo công ăn việc làm ổn định với mức thu nhập cạnh tranh cho toàn thể cán bộ, đảm bảo cân bằng giới tính và quyền tự do của người lao động. Ngoài ra, Công ty cũng tích cực triển khai các hoạt động kiểm soát, phòng chống dịch bệnh Covid-19 ở môi trường công sở và ủng hộ, hỗ trợ vật chất cho cộng đồng và các địa phương gặp khó khăn.

3. Về hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc

Nhiệm kỳ 2017-2022, HĐQT ghi nhận những nỗ lực to lớn của Ban Tổng Giám đốc cùng toàn thể nhân viên Công ty ,đặc biệt trong các năm 2020, 2021 với kết quả kinh doanh vượt trội. Ban TGĐ luôn không ngừng nỗ lực tìm kiếm và phát triển khách hàng, đối tác, thu xếp nguồn vốn, phát triển sản phẩm và cơ cấu danh mục đầu tư góp phần mang lại hiệu quả kinh doanh vượt trội cho Công ty và cổ đông, ổn định tổ chức, quản trị tốt rủi ro trong bối cảnh cạnh tranh gay gắt của các công ty chứng khoán có nhiều lợi thế về vốn và công nghệ. Bên cạnh vai trò dẫn dắt, Ban TGĐ cũng đã nhìn nhận đúng đắn về những thuận lợi chưa từng có của năm 2020, 2021, khai thác triệt để thời cơ cũng như lợi thế của SHS trong việc phát triển mạnh mẽ hoạt động kinh doanh chủ lực là đầu tư, đưa SHS chính thức đặt chân vào câu lạc bộ các doanh nghiệp có lợi nhuận nghìn tỷ.

VII. CÁC KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CỦA HĐQT

Bước sang nhiệm kỳ 2022 -2027, với niềm tin kinh tế Việt Nam sẽ phát triển nhờ những chính sách mở cửa linh hoạt của Chính phủ, thị trường chứng khoán với kỳ vọng nâng hạng và sẽ tiếp tục

tăng trưởng. Tuy vậy, những khó khăn và thách thức từ đại dịch COVID -19, chiến tranh và điều kiện kinh tế vĩ mô vẫn còn đang tiếp diễn.

Nhiệm kỳ 2022- 2027, SHS tiếp tục mục tiêu phát triển bền vững vì mục tiêu "Tất cả vì tăng trưởng tài sản ròng của khách hàng", tiếp tục giữ vững vị thế là một trong số những Nhà môi giới chứng khoán hàng đầu tại Việt Nam, nằm trong Top 3 công ty chứng khoán có thị phần chứng khoán niêm yết lớn nhất, duy trì vị thế đứng đầu tại HNX, công ty tiếp tục phát triển bền vững, an toàn, hiệu quả, năng lực tài chính vững mạnh, cung cấp các sản phẩm, dịch vụ đa dạng và khác biệt.

Điểm nhấn trong nhiệm kỳ 2022 - 2027 là SHS đặt trọng tâm tăng cường, đẩy mạnh mảng dịch vụ liên quan đến môi giới, tư vấn hướng tới nhu cầu khách hàng và hiện đại hóa hệ thống CNTT. HĐQT sẽ thành lập Ban Nghiên cứu chiến lược phát triển với việc thuê đơn vị tư vấn nước ngoài để tái cấu trúc, cải tổ SHS, xây dựng tầm nhìn hoạt động của SHS trong 3 năm, 10 năm, 15 năm, tập trung vào 2 mục tiêu: Giai đoạn 1: Phát triển kinh doanh và Giai đoạn 2: Phát triển công nghệ. Đồng thời, HĐQT cam kết hỗ trợ, tư vấn và tham mưu cho Ban Tổng Giám đốc trong việc tìm kiếm, tiếp cận và khai thác các nguồn lực từ bên ngoài, từ các đối tác, khách hàng, doanh nghiệp để mở rộng hoạt động kinh doanh, gia tăng khách hàng và phát triển sản phẩm.

HĐQT chỉ đạo, định hướng Ban Tổng Giám đốc thực hiện nhiệm vụ sau:

- Giai đoạn 2022-2027, Ban Tổng Giám đốc phải thực hiện thay đổi toàn diện, đổi mới, sáng tạo, đột phá trong sản phẩm dịch vụ cung cấp cho khách hàng. Việc phát triển không chỉ ở quy mô vốn mà phải phát triển toàn diện, thay đổi về mọi mặt: chiến lược, công nghệ, khách hàng và thị trường;
- Ban Tổng Giám đốc cần lấy khách hàng, thị trường làm trọng tâm để xây dựng, kế hoạch nhiệm vụ từng năm;
- Thực hiện tốt các mục tiêu chiến lược mà Đại hội đồng cổ đông giao phó, tuân thủ đúng quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và định hướng hoạt động của Cơ quan quản lý Nhà nước;
- Tiếp tục áp dụng các biện pháp nâng cao năng lực quản trị điều hành theo các chuẩn mực quốc tế về quản trị công ty, quản trị rủi ro và an toàn tài chính; đảm bảo SHS hoạt động minh bạch, an toàn, hiệu quả và tuân thủ các quy định pháp luật;
- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình nghiệp vụ, tạo hành lang pháp lý cho các hoạt động kinh doanh trên cơ sở tuân thủ các quy định pháp luật và nâng cao tính chuyên nghiệp;
- Phát triển SHS bền vững đồng thời chú trọng công tác đóng góp cho cộng đồng, bảo vệ môi trường và thể hiện trách nhiệm với xã hội.

Hội đồng Quản trị trân trọng báo cáo và kính trình ĐHĐCĐ.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

CÔNG TY CỔ PHẦN CHỨNG KHOÁN SÀI GÒN HÀ NỘI

ĐỖ QUANG HIỂN